

# แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปี 2565



องค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่

อำเภอหนองบัวแดง จังหวัดชัยภูมิ

## คำนำ

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นหนึ่งในเครื่องมือที่องค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่ จัดทำตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.2561 มาตรา 79 “ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด” และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค 0409.4/ว23 ลงวันที่ 19 มีนาคม 2562 แผนบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือบริหารองค์กรที่มีความสำคัญ และนำมาใช้อย่างแพร่หลายในการบริหารจัดการสถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอนและส่งผลการดำเนินงานขององค์กรและเป็นแนวทางในการดำเนินงานจัดการความเสี่ยงเพื่อให้ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานขององค์กรลดลงจนอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นอกจากนี้ยังถือเป็นโอกาสในการสร้างสรรค์มูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรด้วยพัฒนากระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มมากขึ้นอีกด้วย องค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่เล็งเห็นถึงประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้จัดให้ มีการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นกรอบขั้นตอนของการดำเนินงานที่ได้มาตรฐานและเป็นไปตาม หลักวิชาการที่เหมาะสม รวมทั้งกำหนดแนวทางบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกรอบหลักเกณฑ์ด้านการ บริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง อันจะช่วยเสริมสร้างศักยภาพใน การจัดบริการสาธารณะตามอำนาจหน้าที่ให้แก่ประชาชนในพื้นที่และการบริหารขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่ให้เป็นประโยชน์สูงสุด

คณะบริหารจัดการความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่

## สารบัญ

	หน้า
<b>บทที่ 1 บทนำ</b>	<b>1</b>
ความเป็นมา/หลักการและเหตุผล	1
ความหมายของการบริหารจัดการความเสี่ยง	1
ความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง	1
ประเภทของความเสี่ยง	2
สาเหตุของการเกิดความเสี่ยง	2
<b>บทที่ 2 แนวทางการดำเนินกระบวนการการบริหารจัดการความเสี่ยง</b>	<b>4</b>
วัตถุประสงค์การบริหารจัดการความเสี่ยง	4
โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง	4
เป้าหมายการบริหารจัดการความเสี่ยง	5
ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง	5
นโยบายในการพิจารณาความเสี่ยง	5
การจัดการความเสี่ยง	6
<b>บทที่ 3 การวิเคราะห์การบริหารจัดการความเสี่ยง</b>	<b>10</b>
กระดาษการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยง (R 01)	11-16
<b>บทที่ 4 การประเมินความเสี่ยง</b>	<b>17</b>
กระดาษทำการประเมินความเสี่ยง (R 02)	20-31
<b>บทที่ 5 แผนบริหารจัดการความเสี่ยง</b>	<b>32</b>
แผนบริหารจัดการความเสี่ยง (R 03)	33-44
<b>ภาคผนวก</b>	<b>45</b>

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ความเป็นมา/หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันการดำเนินงานขององค์กรจะต้องเผชิญกับสภาวะความไม่แน่นอนทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งก่อให้เกิดเหตุการณ์ทั้งที่เป็นความเสี่ยง และโอกาส (Risk and Opportunities) ต่อองค์กร โดยความเสี่ยงจะส่งผลกระทบต่อในเชิงลบ ในขณะที่โอกาสจะเป็นตัวสร้างมูลค่าต่อองค์กร ดังนั้น การบริหารความเสี่ยงจึงเป็นเครื่องมือที่สำคัญที่จะช่วยป้องกัน รักษา และส่งเสริมให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายขององค์กร นอกจากนี้ การบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบสำคัญของการกำกับดูแลกิจการ ที่ดี (Good Corporate Governance) โดยมุ่งเน้นให้ทุกกระบวนการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ส่งผลดีต่อภาพลักษณ์ และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่ จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการกำหนดนโยบาย แนวทาง และกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.2561 มาตรา 79 “ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหาร ความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด” และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค 0409.4/ว23 ลงวันที่ 19 มีนาคม 2562

#### ความหมายของการบริหารจัดการความเสี่ยง

“การบริหารจัดการความเสี่ยง” หมายความว่า กระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ

#### ความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

“ความเสี่ยง” หมายถึง โอกาสหรือเหตุที่ไม่พึงประสงค์อาจทำให้อินทรีย์องค์กรส่งผลกระทบต่อให้เกิดความเสียหาย ทำให้วัตถุประสงค์ (Objective) และเป้าหมาย (Target) ที่องค์กรกำหนดไว้เบี่ยงเบนไปหรือไม่ ประสบผลสำเร็จ ทั้งในด้านกลยุทธ์ การเงิน การดำเนินงาน และกฎระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การดำเนินงานใด ๆ ย่อมมีความเสี่ยงเกิดขึ้นได้เสมอ ทั้งจากปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก ความเสี่ยงดังกล่าว อาจอยู่ในกระบวนการปฏิบัติงานต่าง ๆ ที่จะนำองค์กรไปสู่เป้าหมาย เช่น การวางกลยุทธ์และแผนงาน การตัดสินใจของผู้บริหาร การบริหารงบประมาณ การบริหารการเงิน และโครงการที่เกี่ยวข้อง การปฏิบัติงาน ภายในที่ทำการ การจัดการระบบข้อมูลสารสนเทศ เป็นต้น

“โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง” หมายถึง การจัดทำโครงการควบคุมโดยพิจารณาจากความสัมพันธ์ของทรัพยากรต่าง ๆ กระบวนการทำงาน กระบวนการบริหารภายในองค์กรนั้น ๆ

การติดตามผลในระหว่างการปฏิบัติงาน (Ongoing Monitoring) หมายถึง การติดตามการปฏิบัติ ตามวิธีการบริหารความเสี่ยง ระหว่างการปฏิบัติงาน หรืออาจเรียกว่าการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง หรือการ ประเมินผลแบบต่อเนื่อง

“การประเมินผล” หมายถึง การประเมินผลที่มีวัตถุประสงค์มุ่งเน้นไปที่ประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งที่กำหนด โดยมีขอบเขตในช่วงการประเมินขึ้นอยู่กับประสิทธิผล การติดตามผลอย่างต่อเนื่องเป็นหลัก เช่น การประเมินผลช่วง 6 เดือน 9 เดือน และ 12 เดือน

“สารสนเทศ” หมายถึง ข้อมูลที่ได้ผ่านการประมวลผลและถูกจัดให้อยู่ในรูปแบบที่มีความหมายและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานในโครงการนั้นๆ

“การสื่อสาร” หมายถึง การแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารระหว่างบุคคลทั้งภายในและภายนอก ซึ่งอาจใช้คนหรือใช้สื่อในการติดต่อสื่อสารก็ได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ต้องการ เช่น การทำหนังสือเพื่อขอให้เสนอแผน/โครงการ เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ 2565

### ประเภทของความเสี่ยง

กำหนดประเภทความเสี่ยง แบ่งออกเป็น 4 ด้าน ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากกิจกรรมทางการดำเนินงานขององค์กร การกำหนดกลยุทธ์ หรือแผนงาน และนโยบายในการบริหารงาน
2. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากความไม่พร้อมในเรื่องงบประมาณการเงินที่ใช้ในการดำเนินการโครงการนั้นๆ เป็นต้น
3. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการปฏิบัติงานทุก ๆ ขั้นตอน โดยครอบคลุมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับ กระบวนการ อุปกรณ์ เทคโนโลยีสารสนเทศ บุคลากรในการปฏิบัติงาน เป็นต้น
4. ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk) หรือ (Event Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบ หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องได้ หรือ กฎหมายที่มีอยู่ไม่เหมาะสม หรือเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน

### สาเหตุของการเกิดความเสี่ยง

สาเหตุของการเกิดความเสี่ยงอาจเกิดจากปัจจัยหลัก 2 ปัจจัย คือ

1. ปัจจัยภายใน เช่น นโยบายของผู้บริหาร ความซื่อสัตย์ จริยธรรม คุณภาพของบุคลากร การเปลี่ยนแปลง ระบบงาน ความเชื่อถือได้ของระบบสารสนเทศ การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารและเจ้าหน้าที่บ่อยครั้ง การควบคุม กากับดูแลไม่ทั่วถึง และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ หรือ ข้อบังคับของหน่วยงาน เป็นต้น
2. ปัจจัยภายนอก เช่น กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของทางราชการ การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี หรือ สภาพการแข่งขัน สภาวะแวดล้อมทั้งทางเศรษฐกิจ และการเมือง เป็นต้น

การบริหารความเสี่ยง (RISK Management) หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการระบุความเสี่ยง การวิเคราะห์ความเสี่ยงและการกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการ (Enterprise Risk Management : ERM) คือ ขบวนการที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร เพื่อประยุกต์ใช้ในการ

จัดทำแผนกลยุทธ์ทั่วทั้งองค์กร ซึ่งออกแบบมาเพื่อระบุเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นมี ผลกระทบกับองค์กรและจัดการ ความเสี่ยงให้อยู่ในระดับยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร กรอบการบริหารความเสี่ยงประกอบไป ด้วย 4 องค์ประกอบหลัก ดังนี้

- วัฒนธรรมองค์กร (Culture)
- โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง (Structure)
- กระบวนการ (Process)
- ปัจจัยพื้นฐาน (Infrastructure)

“การบริหารความเสี่ยงขององค์กร” คือ การบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรมรวมทั้งกระบวนการ การ ดำเนินงานต่าง ๆ โดยลดมูลเหตุแต่ละโอกาสที่องค์กรจะเกิดความเสียหาย เพื่อให้ระดับของความเสี่ยงและ ขนาดของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้ อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายขององค์กรเป็นสำคัญ

“ความจำเป็นของการบริหารความเสี่ยง” คือ การดำเนินงานขององค์กรนั้น มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อ สร้างคุณค่าสูงสุดให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับองค์กรซึ่งประกอบด้วย รัฐบาล บุคลากรในหน่วยงานและ หน่วยงานในสังกัด และประชาชนผู้รับบริการในปัจจุบันองค์กรต้องดำเนินงานภายใต้สภาวะของ การเปลี่ยนแปลงของนโยบายภาครัฐ ทั้งจากระบบเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การเปลี่ยนแปลง ความต้องการสังคม การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบ การดำเนินงานเพื่อสร้างคุณค่าดังกล่าวนี้ อาจมีผลกระทบ จากความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจที่เกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกหน่วยงาน และส่งผลกระทบ ให้คุณค่าที่ควรจะมีแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียนั้นต้องลดลงหรือหมดไป ดังนั้น การจัดให้มีการบริหารความเสี่ยง ภายในองค์กรตลาดอย่างมีประสิทธิภาพ ก็จะช่วยลดโอกาสและผลกระทบจากความเสี่ยงที่สำคัญให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้ โดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อองค์กรหรือมีผลกระทบน้อยที่สุด

“ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (RISK Appetite)” คือ ประเภทและเกณฑ์ของความเสี่ยง ที่องค์กรจะยอมรับ ได้ เพื่อช่วยให้องค์กรบรรลุเป้าหมาย ซึ่งความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่องค์กรจะกำหนดนั้น จะระบุเป็น เป้าหมายค่า เดียว หรือระบุเป็นช่วงก็ได้ ซึ่งขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของแต่ละปัจจัยเสี่ยง

“ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (RISK Tolerance)” หมายถึง ระดับความเบี่ยงเบนจากเกณฑ์หรือ ประเภทของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ซึ่งทำให้องค์กรมั่นใจได้ว่าองค์กรได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงอยู่ใน เกณฑ์ที่ยอมรับได้

## บทที่ 2

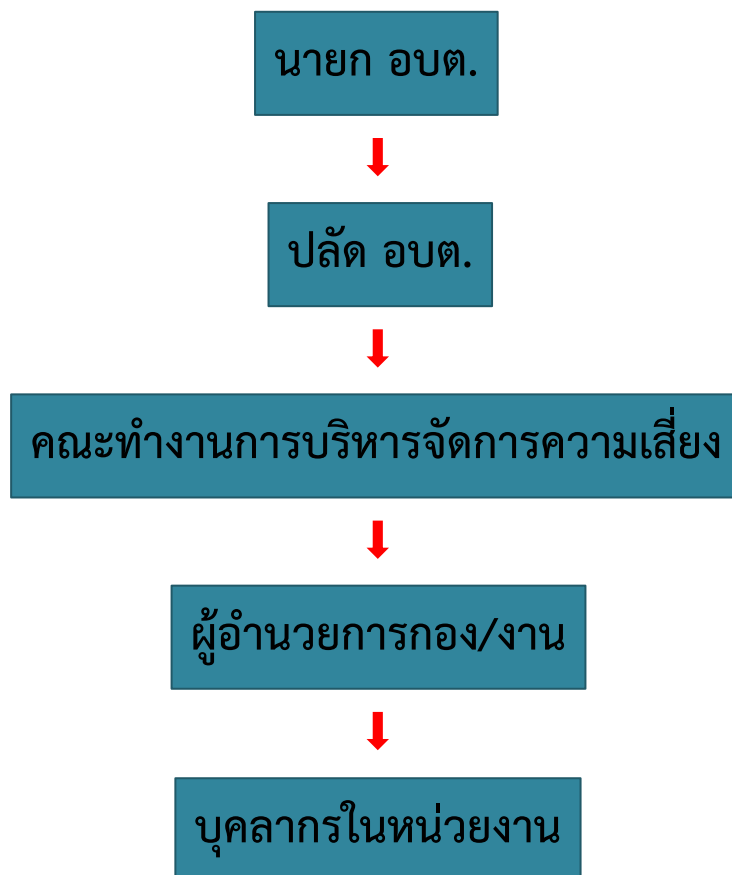
### แนวทางการดำเนินกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

#### วัตถุประสงค์การบริหารจัดการความเสี่ยง

1. เพื่อเป็นแนวทางให้หน่วยงานในองค์กร มีความเข้าใจในกระบวนการบริหารความเสี่ยง สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ในทิศทางเดียวกัน
2. เพื่อองค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่ สามารถดำเนินการได้ตาม พันธกิจ และวิสัยทัศน์ ที่กำหนดในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
3. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงในหน่วยงานทุกระดับขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่ ได้แก่ สำนักปลัดเทศบาล กองคลัง กองช่าง กองการศึกษา กองสวัสดิการสังคม กองสาธารณสุขฯ กองส่งเสริมการเกษตร และหน่วยตรวจสอบภายใน
4. เพื่อเป็นการลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับองค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่ และเป็นกรอบแนวทางในการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง

#### โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

##### โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่



### เป้าหมายการบริหารจัดการความเสี่ยง

1. ผู้บริหาร ปลัด อบต. หัวหน้าสำนักปลัด ผู้อำนวยการกอง/งาน และบุคลากร มีความรู้ความเข้าใจ เรื่องการบริหาร ความเสี่ยง เพื่อสามารถนำไปใช้ในการดำเนินงาน และมีความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่
2. จัดให้มีระบบการบริหารที่ดีและเป็นไปอย่างเป็นระบบ และมีองค์ประกอบหลักของการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดีและครบถ้วน
3. สามารถนำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงไปใช้ในการบริหารงานที่รับผิดชอบ

### ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

1. เป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่างๆ เนื่องจากการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นการดำเนินการซึ่งตั้งอยู่บนสมมติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร
2. ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งจะทำให้พนักงานภายในองค์กรเข้าใจ เป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร และตระหนักถึงความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อ องค์กรได้อย่างครบถ้วน
3. เป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงานเนื่องจากการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือช่วยให้ ผู้บริหารสามารถมั่นใจได้ว่า ความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลารวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญ ของผู้บริหารในการบริหารงาน และการตัดสินใจในด้านต่างๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การ ติดตาม ควบคุมและวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายและสามารถสร้าง มูลค่าเพิ่ม ให้แก่องค์กร
4. ช่วยให้การพัฒนาองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารความเสี่ยงทำให้รูปแบบ การตัดสินใจ ในการปฏิบัติงานขององค์กรมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดยที่ผู้บริหารมีความเข้าใจใน กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ขององค์กร และระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน
5. ช่วยในการพัฒนาการบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลการ จัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรมการ และการเลือกใช้ มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง

### นโยบายในการพิจารณาความเสี่ยง

1. ให้ความสำคัญกับภาระงาน/แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ที่มีความสำคัญต่อภารกิจหลักของ องค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่ ภายใต้หลักเกณฑ์การคัดเลือกแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ที่จะนำมา พิจารณาบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่ ได้กำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกโครงการ/ กิจกรรมที่จะนำมาบริหาร จัดการความเสี่ยง โดยพิจารณาคัดเลือกโครงการที่มีค่าคะแนนรวมสูง มาดำเนินการ บริหารความเสี่ยง



หลักเกณฑ์	เกณฑ์คะแนนการพิจารณา			น้ำหนัก (ร้อยละ)
	1	2	3	
1. ความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในประเด็นยุทธศาสตร์	ไม่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในประเด็นยุทธศาสตร์	-	สอดคล้องกับกลยุทธ์ในประเด็นยุทธศาสตร์	40
2. การส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของนโยบาย	ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในระดับผลผลิต	ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในระดับเป้าหมาย	ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในระดับเป้าหมายการให้บริการ	40
3. งบประมาณที่ได้รับในปีงบประมาณ ในแต่ละปี (กรณีมีงบประมาณ)	ไม่เกิน 500,000 บาท	เกินกว่า 500,000 – 2,000,000 บาท	เกินกว่า 2,000,000 บาท	20

2. องค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่ การบริหารความเสี่ยง แบ่งออกเป็น 6 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การปฏิบัติตามนโยบายรัฐบาลและยุทธศาสตร์จังหวัด

### การจัดการความเสี่ยง

การจัดการความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบ ของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ซึ่งการจัดการความเสี่ยงมี หลายวิธี เช่น

- การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance) เป็นการยอมรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น เนื่องจากไม่คุ้มค่าในการจัดการควบคุมหรือป้องกันความเสี่ยง

- การลด/การควบคุม/ป้องกันความเสี่ยง (RISK Reduction) เป็นการปรับปรุงระบบการทำงาน หรือการ ออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิด หรือลดผลกระทบ หรือควบคุม ป้องกันให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

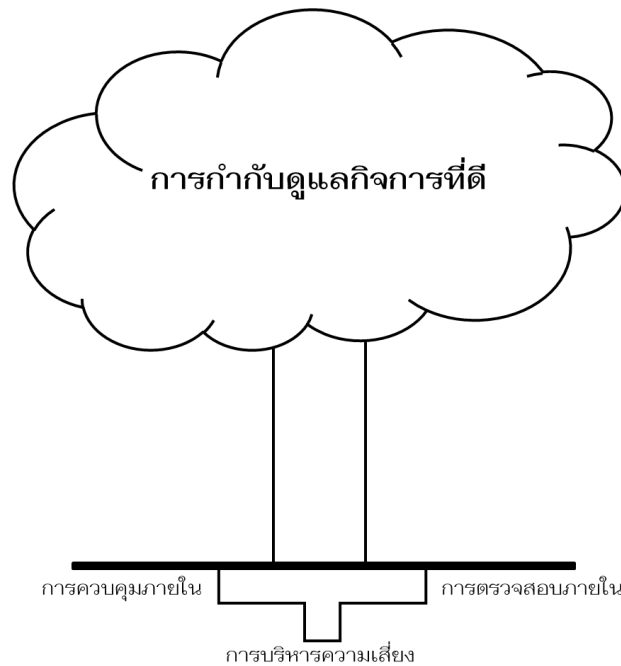
- การกระจายความเสี่ยง หรือการโอนความเสี่ยง (RISK Sharing) เป็นการกระจายหรือ ถ่ายโอนความเสี่ยง ให้ผู้อื่นช่วยแบ่งความรับผิดชอบไป

- การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (RISK Avoidance) เป็นการจัดการกับความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง และหน่วยงาน ไม่อาจยอมรับได้ จึงต้องตัดสินใจยกเลิกโครงการ/ กิจกรรมนั้นไป

	ต้องการ	ไม่ต้องการ
ปัจจุบัน (สิ่งที่มี)	คงสภาพ/ทำให้ดีขึ้น (จุดแข็ง)	กำจัด (จุดอ่อนและปัญหาปัจจุบัน)
อนาคต (สิ่งที่ไม่มี)	สิ่งที่ต้องการจะมี (ทิศทางในอนาคต)	หลีกเลี่ยง (ปัญหาที่อาจเกิดขึ้น)

**การระบุเหตุการณ์/ปัจจัยเสี่ยงและ  
แนวคิดการบริหารความเสี่ยงบางประการ**

ดังนั้น การบริหารความเสี่ยงขององค์กรจำเป็นต้องทำควบคู่กับการกำกับดูแลและตรวจสอบอย่างมีประสิทธิภาพความสัมพันธ์ระหว่างการกำกับดูแลกิจการที่ดี การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายใน



สิ่งที่เป็นรากฐานที่จะช่วยให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีนั้น ประกอบด้วย

### รากฐานที่ 1 การควบคุมภายใน

การควบคุมภายใน คือ กระบวนการ (process) ปฏิบัติงานที่ฝ่ายบริหาร และบุคลากรขององค์กร จัดให้มีขึ้น เพื่อให้สามารถมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า หากได้มีการปฏิบัติตามกระบวนการเหล่านี้แล้ว องค์กรจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ต้องการได้ โดยวัตถุประสงค์ ได้แก่

1. ความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน (Effectiveness and efficiency of operations)
2. ความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน (Reliability of financial reporting)
3. การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance with applicable laws and regulations)

การกำหนดวัตถุประสงค์ขึ้นมา นั้น ผู้บริหารจะต้องกำหนดวิธีการทำงานให้ไปสู่วัตถุประสงค์นั้น และในขณะเดียวกันก็ต้องมีการควบคุมการปฏิบัติงานต่างๆ ในองค์กรให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพ ด้วยการควบคุมต่างๆ เหล่านี้ ก็คือ การควบคุมกระบวนการภายในขององค์กร หรือเรียกสั้นๆ ว่า การควบคุมภายในนั่นเอง

ดังนั้น ทุกหน่วยงานในองค์กรจะจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสมขึ้นมา การจัดวางระบบการควบคุมภายในเป็นหน้าที่ของผู้บริหารหน่วยงาน ซึ่งเป็นผู้ที่ทราบดีว่างานจุดใดของตนมีความเสี่ยงจากนั้นก็ประเมินความเสี่ยงและสร้างระบบการควบคุมขึ้น เพื่อป้องกันแก้ไขหรือตรวจหาความเสี่ยง เหล่านั้น โดยการควบคุมภายในมักจะถูกกำหนดออกมาในรูปของระเบียบ ข้อบังคับ หรือคู่มือการปฏิบัติงาน ต่างๆ และเช่นเดียวกัน การปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนดขึ้นมา นั้น ก็เป็นหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงานของ แต่ละหน่วยงาน การควบคุมภายในดังกล่าวจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการท างานขององค์กร

## รากฐานที่ 2 การบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง (RISK Management) คือ การกำหนดแนวทางและกระบวนการในการระบุ ประเมิน จัดการและติดตามความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรม หน่วยงาน หรือการดำเนินงานขององค์กร รวมทั้ง การ กำหนดวิธีการในการบริหารและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ผู้บริหารยอมรับได้ ซึ่งสามารถ มองได้ เป็น 2 มุมมอง คือ

- การกำจัดหรือลดปัจจัยต่างๆ ที่จะขัดขวางไม่ให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ นั่นคือ การปกป้องมูลค่าที่ องค์กรมี อยู่นี้ไม่ให้ถูกทำลายไป

- มองหาโอกาสที่จะสร้างความได้เปรียบในการดำเนินงาน คือ การสร้างมูลค่าให้กับองค์กรการบริหาร ความ เสี่ยงนั้นคล้ายกับการจัดวางระบบการควบคุมภายใน คือ มีการระบุประเมิน และจัดหาวิธีการที่จะจัดการ กับ ความเสี่ยง แต่ด้วยความที่เป็นศาสตร์ที่ใหม่กว่า และมีพื้นฐานมาจากธุรกิจประกันภัยที่จะต้องเผชิญกับมี ความ ไม่แน่นอนจากปัจจัยภายนอกมากมาย จึงทำให้การบริหารความเสี่ยงมีมุมมองที่กว้างขึ้น โดยมองถึงความ เสี่ยง ที่เป็นผลมาจากปัจจัยภายนอก การบริหารความเสี่ยงในระดับหน่วยงานนั้นก็เป็นที่หน้าหน้าที่ของผู้บริหาร หน่วยงาน เช่นเดียวกัน

## รากฐานที่ 3 การตรวจสอบภายใน

การตรวจสอบภายในมีบทบาททำให้มั่นใจว่ามีการควบคุมภายในที่เหมาะสม และการควบคุมเหล่านั้น ได้รับการปฏิบัติตามภายในองค์กร ตลอดจนมีระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสม ตลอดจน ช่วยถ่วงดุลอำนาจไม่ให้มีการใช้อำนาจไปในทางที่ผิดจากการที่หน่วยงานได้จัดให้มีระบบการควบคุม ภายในของ ตน มีการบริหารความเสี่ยงและมีการปฏิบัติตามแล้ว ผู้ตรวจสอบภายในก็เหมือนเป็นคนที่มากรอง อีกชั้นหนึ่ง เพื่อให้องค์กร/ผู้บริหาร เกิดความมั่นใจ

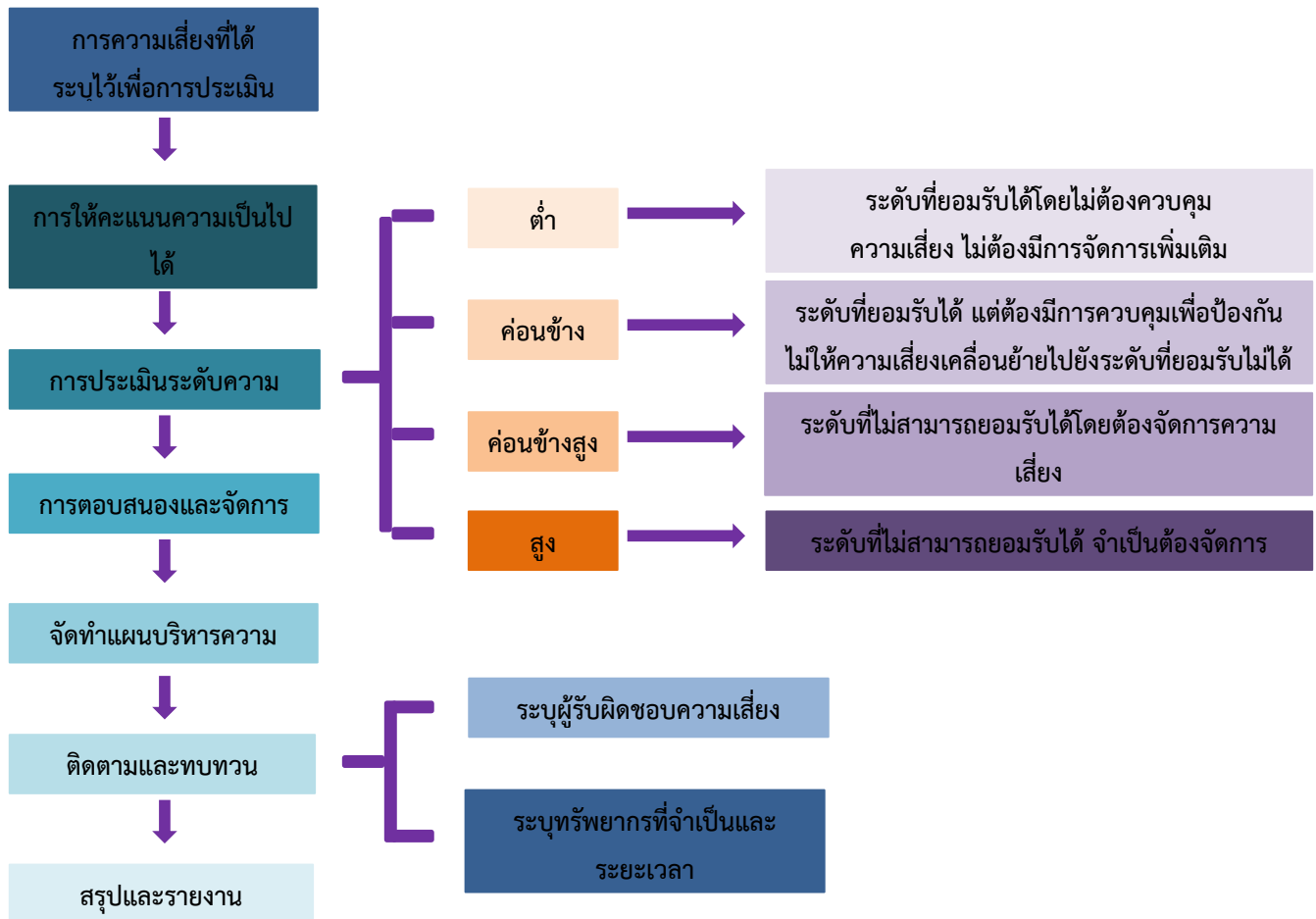
การตรวจสอบภายในนั้นก็ถือเป็นกลไกอย่างหนึ่งที่จะช่วยผลักดันให้เกิดการควบคุมภายในและการ บริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมยิ่งขึ้น เพราะบางครั้งผู้ปฏิบัติงานอาจคิดว่าทำแค่นี้ก็เพียงพอแล้ว แต่ผู้ตรวจ สอบ ภายใน เค้าก็จะมีวิธีทดสอบว่าการควบคุมที่ปฏิบัติกันอยู่นั้นความเพียงพอจริงหรือไม่ หรือบางครั้ง อาจมีการ การปฏิบัติงานกันมานาน แม้ว่าจะมีความชำนาญ แต่ก็อาจทำให้ประมาทโดยละเลยบางจุดที่ควร จะต้องควบคุม ไป หากผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบ เค้าก็จะเป็นคนไปเตือนให้เราระมัดระวังมากขึ้น

ดังนั้น หากองค์กรของเราสนับสนุนให้รากฐานทั้งสามประการนี้ สามารถทำงานได้อย่างเต็มที่ก็จะ ช่วย ส่งเสริมให้ต้นไม้อำนาจกำกับดูแลกิจการที่ดีเจริญงอกงาม เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ใน องค์กร

### บทที่ 3

#### การวิเคราะห์การบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่ ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน ประจำปี พ.ศ. 2565 โดยการวิเคราะห์โดยแยกการวิเคราะห์ออกเป็นกิจกรรมต่างๆ ดังต่อไปนี้



แผนภูมิแนวทางและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง

**กระตาศการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยง**  
**องค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่ อำเภอหนองบัวแดง จังหวัดชัยภูมิ**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (1 ตุลาคม 2564 – 30 กันยายน 2565)**

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่ ได้ทำการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยงเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่ ตามปัจจัยเสี่ยงที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงในด้านต่างๆ สรุปดังนี้

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	ด้าน	แหล่งที่มาของความเสี่ยง
<b>สำนักปลัด</b>				
1	การใช้รถยนต์ส่วนบุคคลของทางราชการ 1.1 เลขทะเบียน กฉ 6926 ชัยภูมิ 1.2 เลขทะเบียน กข 9910 ชัยภูมิ 1.3 เลขทะเบียน ผษ 4720 ขอนแก่น (กู้ชีพ) 1.4 เลขทะเบียน บธ 3338 ชัยภูมิ (กู้ชีพ) 1.5 เลขทะเบียน บธ 2042 ชัยภูมิ (ดับเพลิง)	- อุบัติเหตุจากการใช้รถใช้ถนน	- ด้านงานบริหารทั่วไป	- ปัจจัยภายใน - ปัจจัยภายนอก
2	งานนโยบายและแผน(การประชาคมจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น)	- ประชาชนขาดความเข้าใจในการประชาคมจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น - ประชาชนไม่เข้าร่วมการประชาคมท้องถิ่นเพื่อร่วมการเสนอปัญหาและความต้องการเนื่องจากมีภารกิจที่ต้องเร่งรีบดำเนินการ	- ด้านงานนโยบายและแผน	- ปัจจัยภายใน - ปัจจัยภายนอก

กระตาศการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่ อำเภอหนองบัวแดง จังหวัดชัยภูมิ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (1 ตุลาคม 2564 – 30 กันยายน 2565)

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	ด้าน	แหล่งที่มาของความเสี่ยง
3	โครงการในดำเนินงานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับการรักษาความสงบเรียบร้อย	- การจัดตั้งจุดบริการประชาชนช่วงเทศกาล - การให้บริการผู้ป่วยฉุกเฉินและบริการหน่วยกู้ชีพ-กู้ภัย	- ด้านงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	- ปัจจัยภายใน - ปัจจัยภายนอก
4	โครงการในดำเนินงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	- บุคลากรปฏิบัติงานมีจำนวนไม่เพียงพอต่อการดำเนินการตามภารกิจที่ได้วางแผนไว้	- ด้านงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	- ปัจจัยภายใน - ปัจจัยภายนอก
5	งานกิจการสภา	- ขาดบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในการดำเนินการ	- ด้านงานกิจการสภา	- ปัจจัยภายใน - ปัจจัยภายนอก
<b>กองคลัง</b>				
6	การตรวจสอบความถูกต้องของเอกสารและความครบถ้วนถูกต้องของเอกสารประกอบฎีกา	- ข้อผิดพลาดในการตรวจสอบฎีกา	- ด้านงานการเงินและบัญชี	- ปัจจัยภายใน
7	การเก็บรักษาทรัพย์สินและพัสดุ	- ทรัพย์สินและพัสดุสูญหาย	- ด้านงานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ	- ปัจจัยภายใน - ปัจจัยภายนอก

## กระตาศการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยง

## องค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่ อำเภอหนองบัวแดง จังหวัดชัยภูมิ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (1 ตุลาคม 2564 – 30 กันยายน 2565)

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่ ได้ทำการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยงเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่ ตามปัจจัยเสี่ยงที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงในด้านต่างๆ สรุปดังนี้

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	ด้าน	แหล่งที่มาของความเสี่ยง
8	การดำเนินการเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงานคลัง(การจัดเก็บรายได้)	- องค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่ มีระบบการจัดเก็บรายได้แต่ยังไม่มีประสิทธิภาพครบถ้วนเท่าที่ควร	- ด้านงานพัฒนาและจัดเก็บรายได้	- ปัจจัยภายใน - ปัจจัยภายนอก
<b>กองช่าง</b>				
9	โครงการด้านงานโครงสร้างพื้นฐาน	- โครงการก่อสร้างฯ มีจำนวนมากทำให้การดำเนินงานตามโครงการฯ มีความเร่งรีบทำให้โครงการฯไม่เป็นไปตามเป้าหมายเท่าที่ควร	- ด้านงานก่อสร้าง - ด้านงานออกแบบและควบคุมอาคาร	- ปัจจัยภายใน - ปัจจัยภายนอก
10	โครงการด้านงานประสารสาธารณูปโภค	- ตำบลท่าใหญ่ มีทั้งหมด 11 หมู่บ้านต้องดูแลในเรื่องงานไฟฟ้าและถนน	- ด้านงานประสารสาธารณูปโภค	- ปัจจัยภายใน - ปัจจัยภายนอก
11	โครงการด้านงานผังเมือง	- ขาดบุคลากรที่มีความรู้ ความเข้าใจ ในการจัดทำแผนที่และการวางแผนพัฒนาผังเมือง	- ด้านงานผังเมือง	- ปัจจัยภายใน



กระตาศการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่ อำเภอหนองบัวแดง จังหวัดชัยภูมิ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (1 ตุลาคม 2564 – 30 กันยายน 2565)

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	ด้าน	แหล่งที่มาของความเสี่ยง
<b>กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม</b>				
12	โครงการดำเนินงานอนามัยและควบคุมจัดการคุณภาพ	- บุคลากรผู้รับผิดชอบงานมีจำนวนจำกัด ซึ่งไม่เพียงพอต่อการดำเนินการ	- ด้านงานอนามัยและควบคุมจัดการคุณภาพ	- ปัจจัยภายใน - ปัจจัยภายนอก
13	โครงการดำเนินงานส่งเสริมสุขภาพและสาธารณสุข	- บุคลากรผู้รับผิดชอบงานมีจำนวนจำกัด ซึ่งไม่เพียงพอต่อการดำเนินการ - เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานยังขาดความเชี่ยวชาญ จึงต้องมีการจัดอบรมเพิ่มองค์ความรู้ให้แก่เจ้าหน้าที่	- ด้านงานส่งเสริมสุขภาพและสาธารณสุข	- ปัจจัยภายใน - ปัจจัยภายนอก
14	โครงการดำเนินงานรักษาความสะอาด	- บุคลากรผู้รับผิดชอบงานมีจำนวนจำกัด ซึ่งไม่เพียงพอต่อการดำเนินการ	- ด้านงานรักษาความสะอาด	- ปัจจัยภายใน - ปัจจัยภายนอก

กระตาศการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่ อำเภอหนองบัวแดง จังหวัดชัยภูมิ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (1 ตุลาคม 2564 – 30 กันยายน 2565)

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	ด้าน	แหล่งที่มาของความเสี่ยง
<b>กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม</b>				
15	โครงการดำเนินงานระดับก่อนวัยเรียนและประถมศึกษา	- บุคลากรผู้รับผิดชอบงานมีจำนวนจำกัด ซึ่งไม่เพียงพอต่อการดำเนินการ - เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานยังขาดความเชี่ยวชาญ จึงต้องมีการจัดอบรมเพิ่มองค์ความรู้ให้แก่เจ้าหน้าที่	- ด้านงานส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม - ด้านงานกิจการโรงเรียน	- ปัจจัยภายใน - ปัจจัยภายนอก
16	โครงการดำเนินงานศาสนาวัฒนธรรมท้องถิ่น	- บุคลากรผู้รับผิดชอบงานมีจำนวนจำกัด ซึ่งไม่เพียงพอต่อการดำเนินการ	- ด้านงานส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	- ปัจจัยภายใน - ปัจจัยภายนอก
17	โครงการดำเนินงานกีฬาและนันทนาการ	- บุคลากรผู้รับผิดชอบงานมีจำนวนจำกัด ซึ่งไม่เพียงพอต่อการดำเนินการ	- ด้านงานกีฬาและนันทนาการ	- ปัจจัยภายใน - ปัจจัยภายนอก
<b>กองสวัสดิการสังคม</b>				
18	โครงการด้านสวัสดิการและพัฒนาชุมชน	- การตรวจสอบเอกสารในการขอรับเงินอุดหนุนต่างๆ	- ด้านสวัสดิการและพัฒนาชุมชน	- ปัจจัยภายใน - ปัจจัยภายนอก

กระตาศการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่ อำเภอนองบัวแดง จังหวัดชัยภูมิ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (1 ตุลาคม 2564 – 30 กันยายน 2565)

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	ด้าน	แหล่งที่มาของความเสี่ยง
19	โครงการดำเนินงานสังคมสงเคราะห์ - การจ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ - การจ่ายเบี้ยยังชีพผู้พิการ - การจ่ายเบี้ยยังชีพผู้ป่วยโรคเอดส์	- การตรวจสอบเอกสารในการขอรับเบี้ยยังชีพฯ	- ด้านงานสังคมสงเคราะห์	- ปัจจัยภายใน - ปัจจัยภายนอก
20	โครงการดำเนินงานส่งเสริมอาชีพและพัฒนาสตรี	- กลุ่มของผู้เข้าร่วมโครงการ	- ด้านงานส่งเสริมอาชีพและพัฒนาสตรี	- ปัจจัยภายใน - ปัจจัยภายนอก
<b>กองส่งเสริมการเกษตร</b>				
21	โครงการดำเนินงานส่งเสริมการเกษตร	- บุคลากรผู้รับผิดชอบงานมีจำนวนจำกัด ซึ่งไม่เพียงพอต่อการดำเนินการ	- ด้านงานส่งเสริมการเกษตร	- ปัจจัยภายใน - ปัจจัยภายนอก
22	โครงการดำเนินงานส่งเสริมปศุสัตว์	- บุคลากรผู้รับผิดชอบงานมีจำนวนจำกัด ซึ่งไม่เพียงพอต่อการดำเนินการ	- ด้านงานส่งเสริมปศุสัตว์	- ปัจจัยภายใน - ปัจจัยภายนอก

## บทที่ 4

### การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงหมายถึง กระบวนการนำความเสี่ยงที่ระบุ มาจัดลำดับความเสี่ยง โดยการประเมินโอกาสที่จะเกิด และผลกระทบ ซึ่งโอกาสที่จะเกิด คือ ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์เหล่านั้น และผลกระทบ คือ ขนาดความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง เมื่อทำการประเมินแล้ว นำมากำหนดเป็นระดับความเสี่ยงในแผนภูมิความเสี่ยง เพื่อช่วยให้สามารถเห็นภาพว่าเมื่อรวมทุกปัจจัยเสี่ยง แล้ว ปัจจัยเสี่ยงใดควรได้รับการจัดการก่อนหลังเป็นการจัดลำดับความเสี่ยงและสามารถตัดสินใจวางแผนบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสมต่อไป องค์กรบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่กำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐานที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยงซึ่งได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง ระดับความรุนแรงของผลกระทบ และระดับความเสี่ยง ดังนี้

#### 1. ตารางการพิจารณากำหนดระดับคะแนนของโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)

ตาราง 1.1 โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ต่างๆ ในเชิงปริมาณ (ร้อยละ)

ระดับ	โอกาสที่จะเกิดขึ้น	คำอธิบาย
5	สูงมาก	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นมากกว่าร้อยละ 80
4	สูง	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นร้อยละ 61-80
3	ปานกลาง	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นร้อยละ 41-60
2	น้อย	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นร้อยละ 21-40
1	น้อยมาก	ไม่มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้น หรือมีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นน้อยกว่าร้อยละ 20

ตาราง 1.2 โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ต่างๆ ในเชิงปริมาณ (ครั้ง)

ระดับ	โอกาสที่จะเกิดขึ้น	คำอธิบาย
5	สูงมาก	ตั้งแต่ 8 ครั้งขึ้นไป/ปี
4	สูง	7 - 8 ครั้ง/ปี
3	ปานกลาง	5 - 6 ครั้ง/ปี
2	น้อย	3 - 4 ครั้ง/ปี
1	น้อยมาก	1 - 2 ครั้ง/ปี

ตาราง 1.3 โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ต่างๆ ในเชิงคุณภาพ

ระดับ	โอกาสที่จะเกิดขึ้น	คำอธิบาย
5	สูงมาก	มีโอกาสในการเกิดเกือบทุกครั้ง
4	สูง	มีโอกาสในการเกิดค่อนข้างสูง หรือบ่อยๆ
3	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดบางครั้ง
2	น้อย	อาจมีโอกาสดังกล่าวแต่ไม่บ่อยครั้ง
1	น้อยมาก	มีโอกาสเกิดในกรณียากเย็น

2. ตารางการพิจารณากำหนดระดับคะแนนของความรุนแรงของผลกระทบ (I)

ตาราง 2.1 ความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยงในเชิงปริมาณ (ร้อยละ)

ระดับ	โอกาสที่จะเกิดขึ้น	คำอธิบาย
5	สูงมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์เป็นอย่างยิ่ง มากกว่าร้อยละ 80
4	สูง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์ค่อนข้างรุนแรงร้อยละ 61-80
3	ปานกลาง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์ร้อยละ 41-60
2	น้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์ร้อยละ 21-40
1	น้อยมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์น้อยกว่าร้อยละ 20

ตาราง 2.2 ความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยงในเชิงปริมาณ (มูลค่าความเสียหาย)

ระดับ	โอกาสที่จะเกิดขึ้น	คำอธิบาย
5	สูงมาก	มากกว่า 2,000,000 ล้านบาท ขึ้นไป
4	สูง	มากกว่า 200,000 – 2,000,000 บาท
3	ปานกลาง	มากกว่า 50,000 – 200,000 บาท
2	น้อย	มากกว่า 10,000 – 50,000 บาท
1	น้อยมาก	ไม่เกิน 10,000 บาท

ตาราง 2.3 ความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยงในเชิงคุณภาพ (การสูญเสียและบาดเจ็บ)

ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) เชิงคุณภาพ		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิดขึ้น	คำอธิบาย
5	รุนแรงที่สุด	มีความเสียหายอย่างรุนแรง หรือการสูญเสียทรัพย์สินอย่างมหันต์ มีการบาดเจ็บถึงชีวิต
4	ค่อนข้างรุนแรง	มีความเสียหายค่อนข้างรุนแรง หรือมีการสูญเสียทรัพย์สินอย่างมาก มีการบาดเจ็บสาหัสถึงขั้นพักงาน
3	ปานกลาง	มีความเสียหายอย่างมากพอสมควร หรือมีการสูญเสียทรัพย์สินอย่างมาก มีการบาดเจ็บสาหัสถึงขั้นหยุดงาน
2	น้อย	มีความเสียหายพอสมควร หรือมีการสูญเสียทรัพย์สินพอสมควร มีการบาดเจ็บ
1	น้อยมาก	มีความเสียหายเล็กน้อย หรือมีการสูญเสียทรัพย์สินเล็กน้อย ไม่มีการบาดเจ็บรุนแรง

### แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map)

เพื่อระบุถึงตำแหน่งของความเสี่ยงแต่ละรายการ เพื่อให้ทราบว่าความเสี่ยงใดมีความสำคัญ และมีความเร่งด่วนสูงสุดที่จะต้องได้รับการแก้ไขก่อนตามลำดับความสำคัญโดยแบ่งความเสี่ยงเป็น 4 กลุ่ม คือ

สูงมาก	คะแนน	18 – 25	สีแดง
สูง	คะแนน	10 – 17	สีส้ม
ปานกลาง	คะแนน	6 – 9	สีเหลือง
ต่ำ	คะแนน	1 – 5	สีขาว



ภาพแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map)

กระดาษทำการประเมินความเสี่ยง  
องค์การบริหารความเสี่ยง อำเภอนองบัวแดง จังหวัดชัยภูมิ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (1 ตุลาคม 2563 – 30 กันยายน 2565)

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง		ระดับ ความ เสี่ยง	วิธีบริหารความเสี่ยง				
			โอกาส	ผลกระทบ		หลีกเลี่ยง	ควบคุม/ ลด	ยอมรับ	ถ่ายโอน	
<b>สำนักปลัด</b>										
1	การใช้รถยนต์ส่วนกลางของทางราชการ 1.1 เลขทะเบียน กฉ 6926 ชัยภูมิ 1.2 เลขทะเบียน กข 9910 ชัยภูมิ 1.3 เลขทะเบียน ผข 4720 ขอนแก่น(กุ๊ซัพ) 1.4 เลขทะเบียน บธ 3338 ชัยภูมิ(กุ๊ซัพ) 1.5 เลขทะเบียน บธ 2042 ชัยภูมิ(ดับเพลิง)	- อุบัติเหตุจากการใช้รถใช้ถนน	3 (ปานกลาง 5-6 ครั้ง/ ปี)	3 (มากกว่า 50,000 – 200,000 บาท)	17 (สูง)		✓			

**กระดาษทำการประเมินความเสี่ยง**  
**องค์การบริหารความเสี่ยง อำเภอนองบัวแดง จังหวัดชัยภูมิ**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (1 ตุลาคม 2563 – 30 กันยายน 2565)**

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง		ระดับ ความเสี่ยง	วิธีบริหารความเสี่ยง			
			โอกาส	ผลกระทบ		หลีกเลี่ยง	ควบคุม/ ลด	ยอมรับ	ถ่ายโอน
2	งานนโยบายและแผน(การประชาคมจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น)	- ประชาชนขาดความเข้าใจในการประชาคมจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น - ประชาชนไม่เข้าร่วมการประชาคมท้องถิ่น เพื่อร่วมการเสนอปัญหาและความต้องการ เนื่องจากมีภารกิจที่ต้องเร่งรีบดำเนินการ	1  (น้อยมาก 1-2 ครั้ง/ ปี)	2  (มากกว่า 10,000 – 50,000 บาท)	6  (ปาน กลาง)		✓		
3	โครงการในด้านงานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับการรักษาความสงบเรียบร้อย	- การจัดตั้งจุดบริการประชาชน ช่วงเทศกาล - การให้บริการผู้ป่วยฉุกเฉินและบริการหน่วยกู้ชีพ-กู้ภัย	3  (ปานกลาง 5-6 ครั้ง/ ปี)	3  (มากกว่า 50,000 – 200,000 บาท)	17  (สูง)		✓		



กระดาษทำการประเมินความเสี่ยง  
องค์การบริหารความเสี่ยง อำเภอนองบัวแดง จังหวัดชัยภูมิ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (1 ตุลาคม 2563 – 30 กันยายน 2565)

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง		ระดับ ความเสี่ยง	วิธีบริหารความเสี่ยง			
			โอกาส	ผลกระทบ		หลีกเลี่ยง	ควบคุม/ ลด	ยอมรับ	ถ่ายโอน
4	โครงการในด้านงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	- บุคลากรปฏิบัติงานมีจำนวนไม่เพียงพอต่อการดำเนินการตามภารกิจที่ได้วางแผนไว้	3 (ปานกลาง 5-6 ครั้ง/ปี)	3 (มากกว่า 50,000 – 200,000 บาท)	6 (ปานกลาง)		✓		
5	งานกิจการสภา	- ขาดบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในการดำเนินการ	3 (มีโอกาสเกิด บางครั้ง)	3 (มีผลกระทบ ร้อยละ 41-60)	6 (ปานกลาง)		✓		

กระตาดำการประเมินความเสี่ยง  
องค์การบริหารความเสี่ยง อำเภอนองบัวแดง จังหวัดชัยภูมิ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (1 ตุลาคม 2563 – 30 กันยายน 2565)

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง		ระดับ ความ เสี่ยง	วิธีบริหารความเสี่ยง				
			โอกาส	ผลกระทบ		หลีกเลี่ยง	ควบคุม/ ลด	ยอมรับ	ถ่ายโอน	
<b>กองคลัง</b>										
6	การตรวจสอบความถูกต้องของเอกสารและความครบถ้วนถูกต้องของเอกสารประกอบฎีกา	- ข้อผิดพลาดในการตรวจสอบฎีกา	1 (น้อยมาก 1-2 ครั้ง/ ปี)	3 (มีผลกระทบ ร้อยละ 41- 60)	9 (ปาน กลาง)		✓			
7	การเก็บรักษาทรัพย์สินและพัสดุ	- ทรัพย์สินและพัสดุสูญหาย	1 (น้อยมาก 1-2 ครั้ง/ ปี)	3 (มากกว่า 50,000 – 200,000 บาท)	6 (ปาน กลาง)		✓			

กระตาดำการประเมินความเสี่ยง  
องค์การบริหารความเสี่ยง อำเภอนองบัวแดง จังหวัดชัยภูมิ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (1 ตุลาคม 2563 – 30 กันยายน 2565)

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง		ระดับ ความเสี่ยง	วิธีบริหารความเสี่ยง				
			โอกาส	ผลกระทบ		หลีกเลี่ยง	ควบคุม/ ลด	ยอมรับ	ถ่ายโอน	
8	การดำเนินการเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงานคลัง(การจัดเก็บรายได้)	- องค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่ มีระบบการจัดเก็บรายได้แต่ยังไม่มีประสิทธิภาพครบถ้วนเท่าที่ควร	1 (น้อยมาก 1-2 ครั้ง/ ปี)	3 (มี ผลกระทบ ร้อยละ 41-60)	9 (ปาน กลาง)		✓			
<b>กองช่าง</b>										
9	โครงการดำเนินงานโครงสร้างพื้นฐาน	- โครงการก่อสร้างฯ มีจำนวนมากทำให้การดำเนินงานตามโครงการฯ มีความเร่งรีบทำให้โครงการฯไม่เป็นไปตามเป้าหมายเท่าที่ควร	3 (มีโอกาส เกิดขึ้น ร้อยละ 41-60)	3 (มี ผลกระทบ ร้อยละ 41-60)	9 (ปาน กลาง)		✓			

กระตาดำการประเมินความเสี่ยง  
องค์การบริหารความเสี่ยง อำเภอนองบัวแดง จังหวัดชัยภูมิ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (1 ตุลาคม 2563 – 30 กันยายน 2565)

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง		ระดับ ความเสี่ยง	วิธีบริหารความเสี่ยง			
			โอกาส	ผลกระทบ		หลีกเลี่ยง	ควบคุม/ ลด	ยอมรับ	ถ่ายโอน
10	โครงการดำเนินงานประสารธารณูปโภค	- ตำบลท่าใหญ่ มีทั้งหมด 11 หมู่บ้าน ต้องดูแลในเรื่องงานไฟฟ้าและถนน	3 (มีโอกา สเกิดขึ้น ร้อยละ 41-60)	3 (มี ผลกระทบ ร้อยละ 41-60)	9 (ปาน กลาง)		✓		
11	โครงการดำเนินงานผังเมือง	- ขาดบุคลากรที่มีความรู้ ความเข้าใจ ในการจัดทำแผนที่และการวางแผนพัฒนาผังเมือง	2 (มีโอกา สเกิดขึ้น ร้อยละ 21-40)	3 (มี ผลกระทบ ร้อยละ 21-40)	5 (ต่ำ)		✓		

กระตาดำการประเมินความเสี่ยง  
องค์การบริหารความเสี่ยง อำเภอนองบัวแดง จังหวัดชัยภูมิ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (1 ตุลาคม 2563 – 30 กันยายน 2565)

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง		ระดับ ความ เสี่ยง	วิธีบริหารความเสี่ยง				
			โอกาส	ผลกระทบ		หลีกเลี่ยง	ควบคุม/ ลด	ยอมรับ	ถ่ายโอน	
<b>กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม</b>										
12	โครงการดำเนินงานอนามัยและควบคุมจัดการ คุณภาพ	- บุคลากรผู้รับผิดชอบงานมี จำนวนจำกัด ซึ่งไม่เพียงพอต่อ การดำเนินการ	4  (มีโอกาส ในการเกิด ค่อนข้าง สูงหรือ บ่อยๆ)	4  (มี ผลกระทบ ร้อยละ 61-80)	12  (สูง)		✓			
13	โครงการดำเนินงานส่งเสริมสุขภาพและ สาธารณสุข	- บุคลากรผู้รับผิดชอบงานมี จำนวนจำกัด ซึ่งไม่เพียงพอต่อ การดำเนินการ - เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานยังขาด ความเชี่ยวชาญจึงต้องมีการจัดอบรม เพิ่มองค์ความรู้ให้แก่เจ้าหน้าที่	4  (มีโอกาส ในการเกิด ค่อนข้าง สูงหรือ บ่อยๆ)	4  (มี ผลกระทบ ร้อยละ 61-80)	12  (สูง)		✓			

กระตาศทำการประเมินความเสี่ยง  
องค์การบริหารความเสี่ยง อำเภอนองบัวแดง จังหวัดชัยภูมิ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (1 ตุลาคม 2563 – 30 กันยายน 2565)

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง		ระดับ ความเสี่ยง	วิธีบริหารความเสี่ยง				
			โอกาส	ผลกระทบ		หลีกเลี่ยง	ควบคุม/ ลด	ยอมรับ	ถ่ายโอน	
14	โครงการดำเนินงานรักษาความสะอาด	- บุคลากรผู้รับผิดชอบงานมี จำนวนจำกัด ซึ่งไม่เพียงพอต่อ การดำเนินการ	4 (มีโอกาส ในการเกิด ค่อนข้าง สูงหรือ บ่อยๆ)	4 (มี ผลกระทบ ร้อยละ 61-80)	9 (ปาน กลาง)		✓			
<b>กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม</b>										
15	โครงการดำเนินงานระดับก่อนวัยเรียนและ ประถมศึกษา	- บุคลากรผู้รับผิดชอบงานมี จำนวนจำกัด ซึ่งไม่เพียงพอต่อ การดำเนินการ - เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานยังขาด ความเชี่ยวชาญจึงต้องมีการจัดอบรม เพิ่มองค์ความรู้ให้แก่เจ้าหน้าที่	4 (มีโอกาส ในการเกิด ค่อนข้าง สูงหรือ บ่อยๆ)	4 (มี ผลกระทบ ร้อยละ 61-80)	12 (สูง)		✓			

กระดาษทำการประเมินความเสี่ยง  
องค์การบริหารความเสี่ยง อำเภอนองบัวแดง จังหวัดชัยภูมิ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (1 ตุลาคม 2563 – 30 กันยายน 2565)

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง		ระดับ ความ เสี่ยง	วิธีบริหารความเสี่ยง			
			โอกาส	ผลกระทบ		หลีกเลี่ยง	ควบคุม/ ลด	ยอมรับ	ถ่ายโอน
16	โครงการด้านงานศาสนาวัฒนธรรมท้องถิ่น	- บุคลากรผู้รับผิดชอบงานมี จำนวนจำกัด ซึ่งไม่เพียงพอต่อ การดำเนินการ	4  (มีโอกาส ในการเกิด ค่อนข้าง สูงหรือ บ่อยๆ)	4  (มี ผลกระทบ ร้อยละ 61-80)	12  (สูง)		✓		
17	โครงการด้านงานกีฬาและนันทนาการ	- บุคลากรผู้รับผิดชอบงานมี จำนวนจำกัด ซึ่งไม่เพียงพอต่อ การดำเนินการ	4  (มีโอกาส ในการเกิด ค่อนข้าง สูงหรือ บ่อยๆ)	4  (มี ผลกระทบ ร้อยละ 61-80)	12  (สูง)		✓		

กระตาดำการประเมินความเสี่ยง  
องค์การบริหารความเสี่ยง อำเภอนองบัวแดง จังหวัดชัยภูมิ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (1 ตุลาคม 2563 – 30 กันยายน 2565)

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง		ระดับ ความ เสี่ยง	วิธีบริหารความเสี่ยง				
			โอกาส	ผลกระทบ		หลีกเลี่ยง	ควบคุม/ ลด	ยอมรับ	ถ่ายโอน	
<b>กองสวัสดิการสังคม</b>										
18	โครงการด้านสวัสดิการและพัฒนาชุมชน	- การตรวจสอบเอกสารในการ ขอรับเงินอุดหนุนต่างๆ	2  (มีโอกาส เกิดขึ้น 3- 4 ครั้ง/ปี)	4  (มี ผลกระทบ ร้อยละ 21-40)	4  (ต่ำ)		✓			
19	โครงการด้านงานสังคมสงเคราะห์ - การจ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ - การจ่ายเบี้ยยังชีพผู้พิการ - การจ่ายเบี้ยยังชีพผู้ป่วยโรคเอดส์	- การตรวจสอบเอกสารในการ ขอรับเบี้ยยังชีพฯ	2  (มีโอกาส เกิดขึ้น 3- 4 ครั้ง/ปี)	4  (มี ผลกระทบ ร้อยละ 21-40)	4  (ต่ำ)		✓			



กระตาศทำการประเมินความเสี่ยง  
องค์การบริหารความเสี่ยง อำเภอนองบัวแดง จังหวัดชัยภูมิ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (1 ตุลาคม 2563 – 30 กันยายน 2565)

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง		ระดับ ความเสี่ยง	วิธีบริหารความเสี่ยง				
			โอกาส	ผลกระทบ		หลีกเลี่ยง	ควบคุม/ ลด	ยอมรับ	ถ่ายโอน	
20	โครงการด้านงานส่งเสริมอาชีพและพัฒนาสตรี	- กลุ่มของผู้เข้าร่วมโครงการ	1 (มีโอกาส เกิดขึ้น เพียง เล็กน้อย)	1 (มี ผลกระทบ น้อยกว่า ร้อยละ 20)	1 (ต่ำ)		✓			
<b>กองส่งเสริมการเกษตร</b>										
21	โครงการด้านงานส่งเสริมการเกษตร	- บุคลากรผู้รับผิดชอบงานมี จำนวนจำกัด ซึ่งไม่เพียงพอต่อ การดำเนินการ	4 (มีโอกาส ในการเกิด ค่อนข้าง สูงหรือ บ่อยๆ)	4 (มี ผลกระทบ ร้อยละ 61-80)	17 (สูง)		✓			

กระตาดำการประเมินความเสี่ยง  
องค์การบริหารความเสี่ยง อำเภอนองบัวแดง จังหวัดชัยภูมิ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (1 ตุลาคม 2563 – 30 กันยายน 2565)

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง		ระดับ ความเสี่ยง	วิธีบริหารความเสี่ยง			
			โอกาส	ผลกระทบ		หลีกเลี่ยง	ควบคุม/ ลด	ยอมรับ	ถ่ายโอน
22	โครงการดำเนินงานส่งเสริมปศุสัตว์	- บุคลากรผู้รับผิดชอบงานมี จำนวนจำกัด ซึ่งไม่เพียงพอต่อ การดำเนินการ	4 (มีโอกาส ในการเกิด ค่อนข้าง สูงหรือ บ่อยๆ)	4 (มี ผลกระทบ ร้อยละ 61-80)	17 (สูง)		✓		

## บทที่ 5

### แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่ ได้กำหนดแบบฟอร์มแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (แบบ R 03) เพื่อให้ทุกส่วนราชการ กำหนดวัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง กำหนดกิจกรรมหรือวิธีการจัดการความเสี่ยง ระยะเวลาดำเนินการ ผู้รับผิดชอบแยกเป็นโครงการ/กิจกรรม ตามที่ได้ประเมินความเสี่ยงและตัดสินใจเลือกใช้วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงไว้ใน (แบบ R 02) สรุปเป็นแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่ ได้ดังนี้

## แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่ อำเภอหนองบัวแดง จังหวัดชัยภูมิ

ประจำงบประมาณ พ.ศ. 2565 (1 ตุลาคม 2564 – 30 กันยายน 2565)

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	วัตถุประสงค์	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
<b>สำนักปลัด</b>							
1	การใช้รถยนต์ส่วนบุคคลของ ทางราชการ 1.1 เลขทะเบียน กฉ 6926 ชัยภูมิ 1.2 เลขทะเบียน กข 9910 ชัยภูมิ 1.3 เลขทะเบียน ผข 4720 ขอนแก่น (กู้ชีพ) 1.4 เลขทะเบียน บธ 3338 ชัยภูมิ (กู้ชีพ) 1.5 เลขทะเบียน บธ 2042 ชัยภูมิ (ดับเพลิง)	- อุบัติเหตุจากการใช้ รถใช้ถนน	- เพื่อลดภาระค่าใช้จ่าย กรณีรถยนต์ ของทางราชการ เกิดอุบัติเหตุ และมี ผู้ประสบภัยจาก รถยนต์ - เพื่อมีหลักฐาน สำหรับการสืบ ข้อเท็จจริงกรณี รถยนต์ของทาง ราชการเกิด อุบัติเหตุ	- การทำประกันภัยรถยนต์ ภาคบังคับ (พรบ.) - การติดกล้องวงจรปิด ภายในรถยนต์	ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	นายบุญถม มาตรสงคราม นายสำเนา ชุนแสน นายปริญญา สร้อยสูงเนิน	

## แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่ อำเภอหนองบัวแดง จังหวัดชัยภูมิ

ประจำงบประมาณ พ.ศ. 2565 (1 ตุลาคม 2564 – 30 กันยายน 2565)

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	วัตถุประสงค์	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
2	งานนโยบายและแผน(การประชาคมจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น)	- ประชาชนขาดความเข้าใจในการประชาคมจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น - ประชาชนไม่เข้าร่วมการประชาคมท้องถิ่น เพื่อร่วมการเสนอปัญหาและความต้องการ เนื่องจากมีภารกิจที่ต้องเร่งรีบดำเนินการ	- เพื่อรับทราบปัญหาและความต้องการของประชาชนและการดำเนินงานตามระเบียบ	- แจ้งประชาสัมพันธ์ เป็นหนังสือล่วงหน้าอย่างน้อย 3 วัน ให้ผู้นำชุมชนได้แจ้งผ่านเสียงตามสาย เพื่อให้ประชาชนในหมู่บ้านออกมาประชมประชาคมในการจัดทำแผนพัฒนา	ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	นายณภดล พลธรรม	

## แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่ อำเภอหนองบัวแดง จังหวัดชัยภูมิ

ประจำงบประมาณ พ.ศ. 2565 (1 ตุลาคม 2564 – 30 กันยายน 2565)

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	วัตถุประสงค์	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
3	โครงการในด้านงานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับการรักษาความสงบเรียบร้อย	- การจัดตั้งจุดบริการประชาชนช่วงเทศกาล - การให้บริการผู้ป่วยฉุกเฉินและบริการหน่วยกู้ชีพ-กู้ภัย	- เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชนในพื้นที่	- สรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้เพียงพอกับงานด้านงานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับการรักษาความสงบเรียบร้อย	ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	จำสืบทรีตุลา ผู้นวนงาม นายสำเนาวิ ขุนแสน	
4	โครงการในด้านงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	- บุคลากรปฏิบัติงานมีจำนวนไม่เพียงพอต่อการดำเนินการตามภารกิจที่ได้วางแผนไว้	- เพื่อให้บุคลากรเพียงพอและมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่	- สรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้เพียงพอกับงานด้านงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	จำสืบทรีตุลา ผู้นวนงาม นายสำเนาวิ ขุนแสน	

## แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่ อำเภอหนองบัวแดง จังหวัดชัยภูมิ

ประจำงบประมาณ พ.ศ. 2565 (1 ตุลาคม 2564 – 30 กันยายน 2565)

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	วัตถุประสงค์	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
5	งานกิจการสภา	- ขาดบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในการดำเนินการ	- เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานดังกล่าว	- จัดหาบุคคลที่มีความเชี่ยวชาญมาปฏิบัติงาน	ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	นางสาวศิริพร สมบัติหล้า	
<b>กองคลัง</b>							
6	การตรวจสอบความถูกต้องของเอกสารและความครบถ้วนถูกต้องของเอกสารประกอบฎีกา	- ข้อผิดพลาดในการตรวจสอบฎีกา	- เพื่อป้องกันการผิดพลาดการตรวจฎีกาก่อนการเบิกจ่ายงบประมาณ	- หัวหน้าส่วน/กอง ตรวจฎีกาของแต่ละส่วนให้ละเอียด ก่อนการเบิกจ่ายงบประมาณ	ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	นางสาวเทวี แก่นท้าว นางสาวพิมพ์อัปสร ละครพล	
7	การเก็บรักษาทรัพย์สินและพัสดุ	- ทรัพย์สินและพัสดุสูญหาย	- เพื่อเก็บรักษาทรัพย์สินของทางราชการให้ปลอดภัย	- จัดเก็บรักษาทรัพย์สินไว้ในห้องที่สามารถปิดล็อกได้ทุกครั้งที่ใช้งาน - จัดทำทะเบียนคุมการยืมพัสดุ	ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	นางสาวเทวี แก่นท้าว นายปริญญา สร้อยสูงเนิน	

## แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่ อำเภอหนองบัวแดง จังหวัดชัยภูมิ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (1 ตุลาคม 2564 – 30 กันยายน 2565)

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	วัตถุประสงค์	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
8	การดำเนินการเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงานคลัง(การจัดเก็บรายได้)	- องค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่ มีระบบการจัดเก็บรายได้แต่ยังไม่มีประสิทธิภาพครบถ้วนเท่าที่ควร	- เพื่อให้การพัฒนาจัดเก็บรายได้มีวิธีการและหลักเกณฑ์การจัดเก็บรายได้ มีประสิทธิภาพมากขึ้น	- กำหนดให้ผู้เกี่ยวข้องจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน - จัดส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรมโครงการเกี่ยวกับการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	นางสาวเทวี แก่นท้าว นางสาวกัลยากร คำเรืองศรี	



## แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่ อำเภอหนองบัวแดง จังหวัดชัยภูมิ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (1 ตุลาคม 2564 – 30 กันยายน 2565)

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	วัตถุประสงค์	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
<b>กองช่าง</b>							
9	โครงการดำเนินงานโครงสร้างพื้นฐาน	- โครงการ มีจำนวนมากทำให้การดำเนินงานตามโครงการฯ มีความเร่งรีบทำให้โครงการฯไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	- เพื่อให้บุคลากรที่รับผิดชอบมีความรู้ในการปฏิบัติงานและเพื่อให้งานมีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ	- ส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมหาความรู้เพิ่มเติม - บริหารจัดการงานเอกสารโครงการ อย่างมีประสิทธิภาพ	ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	นายแสงเดือน ถาวงษ์ กลาง นายณัฐพล โมคศิริ	
10	โครงการดำเนินงานประสารสาธารณูปโภค	- ตำบลท่าใหญ่ มีทั้งหมด 11 หมู่บ้าน ต้องดูแลในเรื่องงานไฟฟ้าและถนน	- เพื่อให้บุคลากรเพียงพอและมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่	- สรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้เพียงพอกับงานด้านสาธารณูปโภค - บริหารจัดการงานด้านสาธารณูปโภคอย่างมีประสิทธิภาพ	ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	นายแสงเดือน ถาวงษ์ กลาง นายณัฐพล โมคศิริ	

## แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่ อำเภอหนองบัวแดง จังหวัดชัยภูมิ

ประจำงบประมาณ พ.ศ. 2565 (1 ตุลาคม 2564 – 30 กันยายน 2565)

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	วัตถุประสงค์	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
11	โครงการด้านงานผังเมือง	- ขาดบุคลากรที่มีความรู้ ความเข้าใจ ในการจัดทำแผนที่ และการวางแผน พัฒนาผังเมือง	- เพื่อให้บุคลากรที่ รับผิดชอบมีความรู้ ในการปฏิบัติงาน และเพื่อให้งานมี ความรวดเร็วและมี ประสิทธิภาพ	- ส่งบุคลากรเข้ารับ การ ฝึกอบรมหาความรู้ เพิ่มเติม	ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	นายแสงเดือน ถาวงษ์ กลาง นายณัฐพล โมคศิริ	
<b>กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม</b>							
12	โครงการด้านงานอนามัยและ ควบคุมจัดการคุณภาพ	- บุคลากร ผู้รับผิดชอบงานมี จำนวนจำกัด ซึ่งไม่ เพียงพอต่อการ ดำเนินการ	- เพื่อให้บุคลากร เพียงพอและมี ความรู้ความ สามารถในการ ปฏิบัติหน้าที่	- สรรหาบุคลากรที่มี ความรู้ความสามารถให้ เพียงพอกับงานด้านงาน อนามัยและควบคุมจัดการ คุณภาพ	ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	นางชวลีสา บุญเสนา นางสาวณัฐธิดา ทองสาย	

## แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่ อำเภอหนองบัวแดง จังหวัดชัยภูมิ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (1 ตุลาคม 2564 – 30 กันยายน 2565)

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	วัตถุประสงค์	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
13	โครงการดำเนินงานส่งเสริมสุขภาพและสาธารณสุข	- บุคลากรผู้รับผิดชอบงานมีจำนวนจำกัด ซึ่งไม่เพียงพอต่อการดำเนินการ - เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานยังขาดความเชี่ยวชาญจึงต้องมีการจัดอบรมเพิ่มองค์ความรู้ให้แก่เจ้าหน้าที่	- เพื่อให้บุคลากรเพียงพอและมี ความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่	- สรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้เพียงพอกับงานด้านงานส่งเสริมสุขภาพและสาธารณสุข	ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	นางชาลีสา บุญเสนา นางสาวณัฐธิดา ทองสาย	

## แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่ อำเภอหนองบัวแดง จังหวัดชัยภูมิ

ประจำงบประมาณ พ.ศ. 2565 (1 ตุลาคม 2564 – 30 กันยายน 2565)

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	วัตถุประสงค์	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
14	โครงการดำเนินงานรักษาความสะอาด	- บุคลากรผู้รับผิดชอบงานมีจำนวนจำกัด ซึ่งไม่เพียงพอต่อการดำเนินการ	- เพื่อให้บุคลากรเพียงพอและมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่	- สรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้เพียงพอกับงานด้านงานรักษาความสะอาด	ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	นางชาลิสา บุญเสนา นางสาวณัฐธิดา ทองสาย นายสำเนียง วงศ์ชาลี	
<b>กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม</b>							
15	โครงการดำเนินงานระดับก่อนวัยเรียนและประถมศึกษา	- บุคลากรผู้รับผิดชอบงานมีจำนวนจำกัดซึ่งไม่เพียงพอต่อการดำเนินการ - เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานยังขาดความเชี่ยวชาญจึงต้องมีการจัดอบรมเพิ่มองค์ความรู้	- เพื่อให้บุคลากรเพียงพอและมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่	- สรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้เพียงพอกับงานด้านงานระดับก่อนวัยเรียนและประถมศึกษา	ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	นางชาลิสา บุญเสนา นางสาวสุธิดา พุทธา	

## แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่ อำเภอหนองบัวแดง จังหวัดชัยภูมิ

ประจำงบประมาณ พ.ศ. 2565 (1 ตุลาคม 2564 – 30 กันยายน 2565)

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	วัตถุประสงค์	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
16	โครงการด้านงานศาสนา วัฒนธรรมท้องถิ่น	- บุคลากรผู้รับผิดชอบงานมีจำนวนจำกัด ซึ่งไม่เพียงพอต่อการดำเนินการ	- เพื่อให้บุคลากรเพียงพอและมี ความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่	- สรรหาบุคลากรที่มี ความรู้ความสามารถให้ เพียงพอกับงานด้านงาน ศาสนาวัฒนธรรมท้องถิ่น	ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	นางชาลีสา บุญเสนา นางสาวสุธิดา พุทธา	
17	โครงการด้านงานกีฬาและ นันทนาการ	- บุคลากรผู้รับผิดชอบงานมีจำนวนจำกัด ซึ่งไม่เพียงพอต่อการดำเนินการ	- เพื่อให้บุคลากรเพียงพอและมี ความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่	- สรรหาบุคลากรที่มี ความรู้ความสามารถให้ เพียงพอกับงานด้านงาน กีฬาและนันทนาการ	ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	นางชาลีสา บุญเสนา นางสาวสุธิดา พุทธา	

## แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่ อำเภอหนองบัวแดง จังหวัดชัยภูมิ

ประจำงบประมาณ พ.ศ. 2565 (1 ตุลาคม 2564 – 30 กันยายน 2565)

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	วัตถุประสงค์	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
<b>กองสวัสดิการสังคม</b>							
18	โครงการด้านสวัสดิการและ พัฒนาชุมชน	- การตรวจสอบ เอกสารในการขอรับ เงินอุดหนุนต่างๆ	- เพื่อความรวดเร็ว ในการขอรับเงิน อุดหนุนต่างๆ	- ให้เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบ ตรวจสอบเอกสารอย่าง ละเอียดและครบถ้วน	ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	นายระพีพัฒน์ วงศ์น้ำนอง นายพิษณุ หลอดคำ นายไพโรจน์ หมูหนองสังข์	
19	โครงการด้านงานสังคม สงเคราะห์ - การจ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ - การจ่ายเบี้ยยังชีพผู้พิการ - การจ่ายเบี้ยยังชีพผู้ป่วยโรค เอดส์	- การตรวจสอบ เอกสารในการขอรับ เบี้ยยังชีพฯ	- เพื่อให้การรับเงิน เบี้ยยังชีพถูกต้อง ตามระเบียบและมี เอกสารหลักฐานที่ ตรวจสอบได้จริง	- ให้เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบ ตรวจสอบรายมือชื่อใน การขอรับเบี้ยยังชีพ	ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	นายระพีพัฒน์ วงศ์น้ำนอง นายพิษณุ หลอดคำ นายไพโรจน์ หมูหนองสังข์	
20	โครงการด้านงานส่งเสริม อาชีพและพัฒนาสตรี	- กลุ่มของผู้เข้าร่วม โครงการ	- เพื่อได้กลุ่มเป้า หมายที่ต้องการใน การดำเนินโครงการ	- แจ้งประชาสัมพันธ์ เป็น หนังสือล่วงหน้า	ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	นายระพีพัฒน์ วงศ์น้ำนอง นายพิษณุ หลอดคำ นายไพโรจน์ หมูหนองสังข์	

## แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่ อำเภอหนองบัวแดง จังหวัดชัยภูมิ

ประจำงบประมาณ พ.ศ. 2565 (1 ตุลาคม 2564 – 30 กันยายน 2565)

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	วัตถุประสงค์	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
<b>กองส่งเสริมการเกษตร</b>							
21	โครงการดำเนินงานส่งเสริมการเกษตร	- บุคลากรผู้รับผิดชอบงานมีจำนวนจำกัด ซึ่งไม่เพียงพอต่อการดำเนินการ	- เพื่อให้บุคลากรเพียงพอและมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่	- สรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้เพียงพอกับงานด้านงานส่งเสริมการเกษตร	ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	นายระพีพัฒน์ วงศ์น่านอง	
22	โครงการดำเนินงานส่งเสริมปศุสัตว์	- บุคลากรผู้รับผิดชอบงานมีจำนวนจำกัด ซึ่งไม่เพียงพอต่อการดำเนินการ	- เพื่อให้บุคลากรเพียงพอและมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่	- สรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้เพียงพอกับงานด้านงานส่งเสริมปศุสัตว์	ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	นายระพีพัฒน์ วงศ์น่านอง	

**ภาคผนวก**





ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่  
เรื่อง แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

\*\*\*\*\*

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ นั้น องค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่ ได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เรียบร้อยแล้ว

เพื่อให้การดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นไปตามมาตรฐานที่กระทรวงการคลังกำหนด โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างความเชื่อมั่น ความสมเหตุสมผลในการบริหารจัดการในหน่วยงานภาครัฐ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่เป็นไปตามเป้าหมาย และบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน และสร้างความมีประสิทธิภาพในการดำเนินการตามแนวทางที่กระทรวงการคลังกำหนด จึงประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ และแจ้งให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายทราบโดยทั่วกัน

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๔

(นายระพีพัฒน์ วงศ์น้ำนอง)

ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม รักษาราชการแทน

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

ปฏิบัติหน้าที่ นายกองค์การบริหารส่วนตำบลท่าใหญ่